

# 千葉通運株式会社

の巻

曆のうえでは、啓蟄が過ぎたとい  
うのに、昨晩はみぞれ混じりの雨が  
降つていきました。今日も春雨という  
月十日、事業所訪問の第三三回目と  
してお邪魔することとなつたのは、  
千葉市美浜区に所在する千葉通運株  
式会社でした。取材日はいつもそ  
ですが「今日はどんな出会いがある  
だろうか、いい取材ができるだろう  
か」と期待と不安に包まれながら、  
私たちは目的地に向かいました。

曆のうえでは、啓蟄が過ぎたとい  
うのに、昨晩はみぞれ混じりの雨が  
降つていきました。今日も春雨という  
月十日、事業所訪問の第三三回目と  
してお邪魔することとなつたのは、  
千葉市美浜区に所在する千葉通運株  
式会社でした。取材日はいつもそ  
ですが「今日はどんな出会いがある  
だろうか、いい取材ができるだろう  
か」と期待と不安に包まれながら、  
私たちは目的地に向かいました。

## 「健康保険」も「空気」も 放置すれば徐々に汚染する?

「こんには、健保組合です!」  
と事業所のドアを開けると、三石社  
長が「お忙しいなか、ようこそ」と丁  
重に出迎えてくださいました。

三石社長のほかに、浅野部長と健  
康保険事務を担当されている三橋さ  
れた。

現在の景気の低迷を背景に、物流  
コストは年々低くなり、事業主とし  
ては将来的なビジョンを立てるこ  
より今をどう生きるかに追われる毎  
日である等、そのご苦労を話されま  
した。

## 減塩、ウォーキング: さらげなく健康管理

その後、三石社長にご自身の健康  
についてお聞きすると、特に気をつ  
けていらっしゃることはないとのこ  
とでした。しかし、家族の既往歴を  
考えて、一日に摂取する塩分には気  
を遣われ、「慣れれば刺身も醤油な  
いでいける」と徹底して実践されて  
いるようでした。また浅野部長も毎  
日のウォーキングを欠かさないとの  
ことで、お二人ともストレスの多い  
職業柄、自然と健康管理が身  
についているのだと感じました。今  
後も、健康管理にはくれぐれも留意  
されますようお願いいたします。

それから、話題は、少子高齢化等  
に移行し、その弊害として議論され  
ている医療問題はもちろん、年金問  
題等について言及されました。確実  
に進展する高齢化社会において、生  
産者世代が納得したうえで負担を  
し、若年層への教育も職域、地域を

んがご同席くださり、早速取材が始  
まりました。

冒頭、三石社長が「健康保険組合  
の議員(組合会選定議員に就任され  
ています)を経験させていただいて、  
非常に勉強になった」と口火を切ら  
れました。議員になるまでは健康保  
険に関しては傍観するのみで、「保険  
料を払うのだから療養の給付を受け  
るのは当たり前」と既得権のように  
考えていたことを猛省しておられ、  
健康保険を「空気」に例えられまし  
た。つまり「空気」は何もしなくても  
享受できるのですが、しかしながら  
議員に就任し、制度のしくみや運  
営の厳しさを知り、「空気」も放置す  
るならば徐々に汚染が進み生命に重  
大な危険を与えかねないことに気づ  
かれました。つまり、組合員一人ひ  
とりが自覚をし、「空気」をきれいに  
する努力をしなければならないと付  
け加えられたのです。

私たちの組合は、当然ながら事業  
主や被保険者の方々に支えられて運  
営されております。残念ながら皆さ  
んのご意見を個々にお聞きすること  
はできませんので、その代弁者とし  
て組合会議員の方々が運営に携わる  
ことになります。こうしたことから、  
三石社長は、意識改革のためにも全  
事業主が議員を経験し、自分たちの  
組合の健全運営をいかに維持するか  
を真剣に議論し、自分の足下から実  
践することが理想的だと述べられ  
ました。

そのほかにも氏は、ご自身の議員  
体験を文章に記してください、前述  
の三石社長(左)と浅野部長(右)



▲三石社長(左)と浅野部長

## 厳しい経済環境下、 「総合物流」へとシフトする

その後、話題は社史をとおして景  
気の動向に移行しました。

千葉通運株式会社の設立は、昭和  
五十年のこと。近隣に貨物ターミ  
ナルが設置される予定だったことか  
ら、親会社である旭流通商事株式会  
社が昭和四十八年に現在の所在地に  
倉庫を設置し、事業の拡張をはかり  
発足した企業だそうです。



したような貴重な意見に、とき  
には客観的に組合運営を見つめるこ  
との大切さを知らされ、改めて身の  
引き締まる思いがしました。

このような貴重な意見に、とき  
には客観的に組合運営を見つめるこ  
との大切さを知らされ、改めて身の  
引き締まる思いがしました。

私たちの組合は、当然ながら事業  
主や被保険者の方々に支えられて運  
営されております。残念ながら皆さ  
んのご意見を個々にお聞きすること  
はできませんので、その代弁者とし  
て組合会議員の方々が運営に携わる  
ことになります。こうしたことから、  
三石社長は、意識改革のためにも全  
事業主が議員を経験し、自分たちの  
組合の健全運営をいかに維持するか  
を真剣に議論し、自分の足下から実  
践することが理想的だと述べられ  
ました。

そのほかにも氏は、ご自身の議員  
体験を文章に記してください、前述  
の三石社長(左)と浅野部長(右)

私たちの組合は、当然ながら事業  
主や被保険者の方々に支えられて運  
営されております。残念ながら皆さ  
んのご意見を個々にお聞きすること  
はできませんので、その代弁者とし  
て組合会議員の方々が運営に携わる  
ことになります。こうしたことから、  
三石社長は、意識改革のためにも全  
事業主が議員を経験し、自分たちの  
組合の健全運営をいかに維持するか  
を真剣に議論し、自分の足下から実  
践することが理想的だと述べられ  
ました。

そのほかにも氏は、ご自身の議員  
体験を文章に記してください、前述  
の三石社長(左)と浅野部長(右)

私たちの組合は、当然ながら事業  
主や被保険者の方々に支えられて運  
営されております。残念ながら皆さ  
んのご意見を個々にお聞きすること  
はできませんので、その代弁者とし  
て組合会議員の方々が運営に携わる  
ことになります。こうしたことから、  
三石社長は、意識改革のためにも全  
事業主が議員を経験し、自分たちの  
組合の健全運営をいかに維持するか  
を真剣に議論し、自分の足下から実  
践することが理想的だと述べられ  
ました。

そのほかにも氏は、ご自身の議員  
体験を文章に記してください、前述  
の三石社長(左)と浅野部長(右)

私たちの組合は、当然ながら事業  
主や被保険者の方々に支えられて運  
営されております。残念ながら皆さ  
んのご意見を個々にお聞きすること  
はできませんので、その代弁者とし  
て組合会議員の方々が運営に携わる  
ことになります。こうしたことから、  
三石社長は、意識改革のためにも全  
事業主が議員を経験し、自分たちの  
組合の健全運営をいかに維持するか  
を真剣に議論し、自分の足下から実  
践することが理想的だと述べられ  
ました。

そのほかにも氏は、ご自身の議員  
体験を文章に記してください、前述  
の三石社長(左)と浅野部長(右)

私たちの組合は、当然ながら事業  
主や被保険者の方々に支えられて運  
営されております。残念ながら皆さ  
んのご意見を個々にお聞きすること  
はできませんので、その代弁者とし  
て組合会議員の方々が運営に携わる  
ことになります。こうしたことから、  
三石社長は、意識改革のためにも全  
事業主が議員を経験し、自分たちの  
組合の健全運営をいかに維持するか  
を真剣に議論し、自分の足下から実  
践することが理想的だと述べられ  
ました。

そのほかにも氏は、ご自身の議員  
体験を文章に記してください、前述  
の三石社長(左)と浅野部長(右)

私たちの組合は、当然ながら事業  
主や被保険者の方々に支えられて運  
営されております。残念ながら皆さ  
んのご意見を個々にお聞きすること  
はできませんので、その代弁者とし  
て組合会議員の方々が運営に携わる  
ことになります。こうしたことから、  
三石社長は、意識改革のためにも全  
事業主が議員を経験し、自分たちの  
組合の健全運営をいかに維持するか  
を真剣に議論し、自分の足下から実  
践することが理想的だと述べられ  
ました。

そのほかにも氏は、ご自身の議員  
体験を文章に記してください、前述  
の三石社長(左)と浅野部長(右)

私たちの組合は、当然ながら事業  
主や被保険者の方々に支えられて運  
営されております。残念ながら皆さ  
んのご意見を個々にお聞きすること  
はできませんので、その代弁者とし  
て組合会議員の方々が運営に携わる  
ことになります。こうしたことから、  
三石社長は、意識改革のためにも全  
事業主が議員を経験し、自分たちの  
組合の健全運営をいかに維持するか  
を真剣に議論し、自分の足下から実  
践することが理想的だと述べられ  
ました。

そのほかにも氏は、ご自身の議員  
体験を文章に記してください、前述  
の三石社長(左)と浅野部長(右)

私たちの組合は、当然ながら事業  
主や被保険者の方々に支えられて運  
営されております。残念ながら皆さ  
んのご意見を個々にお聞きすること  
はできませんので、その代弁者とし  
て組合会議員の方々が運営に携わる  
ことになります。こうしたことから、  
三石社長は、意識改革のためにも全  
事業主が議員を経験し、自分たちの  
組合の健全運営をいかに維持するか  
を真剣に議論し、自分の足下から実  
践することが理想的だと述べられ  
ました。

そのほかにも氏は、ご自身の議員  
体験を文章に記してください、前述  
の三石社長(左)と浅野部長(右)

私たちの組合は、当然ながら事業  
主や被保険者の方々に支えられて運  
営されております。残念ながら皆さ  
んのご意見を個々にお聞きすること  
はできませんので、その代弁者とし  
て組合会議員の方々が運営に携わる  
ことになります。こうしたことから、  
三石社長は、意識改革のためにも全  
事業主が議員を経験し、自分たちの  
組合の健全運営をいかに維持するか  
を真剣に議論し、自分の足下から実  
践することが理想的だと述べられ  
ました。

そのほかにも氏は、ご自身の議員  
体験を文章に記してください、前述  
の三石社長(左)と浅野部長(右)

私たちの組合は、当然ながら事業  
主や被保険者の方々に支えられて運  
営されております。残念ながら皆さ  
んのご意見を個々にお聞きすること  
はできませんので、その代弁者とし  
て組合会議員の方々が運営に携わる  
ことになります。こうしたことから、  
三石社長は、意識改革のためにも全  
事業主が議員を経験し、自分たちの  
組合の健全運営をいかに維持するか  
を真剣に議論し、自分の足下から実  
践することが理想的だと述べられ  
ました。

そのほかにも氏は、ご自身の議員  
体験を文章に記してください、前述  
の三石社長(左)と浅野部長(右)

私たちの組合は、当然ながら事業  
主や被保険者の方々に支えられて運  
営されております。残念ながら皆さ  
んのご意見を個々にお聞きすること  
はできませんので、その代弁者とし  
て組合会議員の方々が運営に携わる  
ことになります。こうしたことから、  
三石社長は、意識改革のためにも全  
事業主が議員を経験し、自分たちの  
組合の健全運営をいかに維持するか  
を真剣に議論し、自分の足下から実  
践することが理想的だと述べられ  
ました。

そのほかにも氏は、ご自身の議員  
体験を文章に記してください、前述  
の三石社長(左)と浅野部長(右)

私たちの組合は、当然ながら事業  
主や被保険者の方々に支えられて運  
営されております。残念ながら皆さ  
んのご意見を個々にお聞きすること  
はできませんので、その代弁者とし  
て組合会議員の方々が運営に携わる  
ことになります。こうしたことから、  
三石社長は、意識改革のためにも全  
事業主が議員を経験し、自分たちの  
組合の健全運営をいかに維持するか  
を真剣に議論し、自分の足下から実  
践することが理想的だと述べられ  
ました。

そのほかにも氏は、ご自身の議員  
体験を文章に記してください、前述  
の三石社長(左)と浅野部長(右)

私たちの組合は、当然ながら事業  
主や被保険者の方々に支えられて運  
営されております。残念ながら皆さ  
んのご意見を個々にお聞きすること  
はできませんので、その代弁者とし  
て組合会議員の方々が運営に携わる  
ことになります。こうしたことから、  
三石社長は、意識改革のためにも全  
事業主が議員を経験し、自分たちの  
組合の健全運営をいかに維持するか  
を真剣に議論し、自分の足下から実  
践することが理想的だと述べられ  
ました。

そのほかにも氏は、ご自身の議員  
体験を文章に記してください、前述  
の三石社長(左)と浅野部長(右)

私たちの組合は、当然ながら事業  
主や被保険者の方々に支えられて運  
営されております。残念ながら皆さ  
んのご意見を個々にお聞きすること  
はできませんので、その代弁者とし  
て組合会議員の方々が運営に携わる  
ことになります。こうしたことから、  
三石社長は、意識改革のためにも全  
事業主が議員を経験し、自分たちの  
組合の健全運営をいかに維持するか  
を真剣に議論し、自分の足下から実  
践することが理想的だと述べられ  
ました。

そのほかにも氏は、ご自身の議員  
体験を文章に記してください、前述  
の三石社長(左)と浅野部長(右)

私たちの組合は、当然ながら事業  
主や被保険者の方々に支えられて運  
営されております。残念ながら皆さ  
んのご意見を個々にお聞きすること  
はできませんので、その代弁者とし  
て組合会議員の方々が運営に携わる  
ことになります。こうしたことから、  
三石社長は、意識改革のためにも全  
事業主が議員を経験し、自分たちの  
組合の健全運営をいかに維持するか  
を真剣に議論し、自分の足下から実  
践することが理想的だと述べられ  
ました。

そのほかにも氏は、ご自身の議員  
体験を文章に記してください、前述  
の三石社長(左)と浅野部長(右)

私たちの組合は、当然ながら事業  
主や被保険者の方々に支えられて運  
営されております。残念ながら皆さ  
んのご意見を個々にお聞きすること  
はできませんので、その代弁者とし  
て組合会議員の方々が運営に携わる  
ことになります。こうしたことから、  
三石社長は、意識改革のためにも全  
事業主が議員を経験し、自分たちの  
組合の健全運営をいかに維持するか  
を真剣に議論し、自分の足下から実  
践することが理想的だと述べられ  
ました。

そのほかにも氏は、ご自身の議員  
体験を文章に記してください、前述  
の三石社長(左)と浅野部長(右)

私たちの組合は、当然ながら事業  
主や被保険者の方々に支えられて運  
営されております。残念ながら皆さ  
んのご意見を個々にお聞きすること  
はできませんので、その代弁者とし  
て組合会議員の方々が運営に携わる  
ことになります。こうしたことから、  
三石社長は、意識改革のためにも全  
事業主が議員を経験し、自分たちの  
組合の健全運営をいかに維持するか  
を真剣に議論し、自分の足下から実  
践することが理想的だと述べられ  
ました。

そのほかにも氏は、ご自身の議員  
体験を文章に記してください、前述  
の三石社長(左)と浅野部長(右)

私たちの組合は、当然ながら事業  
主や被保険者の方々に支えられて運  
営されております。残念ながら皆さ  
んのご意見を個々にお聞きすること  
はできませんので、その代弁者とし  
て組合会議員の方々が運営に携わる  
ことになります。こうしたことから、  
三石社長は、意識改革のためにも全  
事業主が議員を経験し、自分たちの  
組合の健全運営をいかに維持するか  
を真剣に議論し、自分の足下から実  
践することが理想的だと述べられ  
ました。

そのほかにも氏は、ご自身の議員  
体験を文章に記してください、前述  
の三石社長(左)と浅野部長(右)

私たちの組合は、当然ながら事業  
主や被保険者の方々に支えられて運  
営されております。残念ながら皆さ  
んのご意見を個々にお聞きすること  
はできませんので、その代弁者とし  
て組合会議員の方々が運営に携わる  
ことになります。こうしたことから、  
三石社長は、意識改革のためにも全  
事業主が議員を経験し、自分たちの  
組合の健全運営をいかに維持するか  
を真剣に議論し、自分の足下から実  
践することが理想的だと述べられ  
ました。

そのほかにも氏は、ご自身の議員  
体験を文章に記してください、前述  
の三石社長(左)と浅野部長(右)

私たちの組合は、当然ながら事業  
主や被保険者の方々に支えられて運  
営されております。残念ながら皆さ  
んのご意見を個々にお聞きすること  
はできませんので、その代弁者とし  
て組合会議員の方々が運営に携わる  
ことになります。こうしたことから、  
三石社長は、意識改革のためにも全  
事業主が議員を経験し、自分たちの  
組合の健全運営をいかに維持するか  
を真剣に議論し、自分の足下から実  
践することが理想的だと述べられ  
ました。

そのほかにも氏は、ご自身の議員  
体験を文章に記してください、前述  
の三石社長(左)と浅野部長(右)

私たちの組合は、当然ながら事業  
主や被保険者の方々に支えられて運  
営されております。残念ながら皆さ  
んのご意見を個々にお聞きすること  
はできませんので、その代弁者とし  
て組合会議員の方々が運営に携わる  
ことになります。こうしたことから、  
三石社長は、意識改革のためにも全  
事業主が議員を経験し、自分たちの  
組合の健全運営をいかに維持するか  
を真剣に議論し、自分の足下から実  
践することが理想的だと述べられ  
ました。

そのほかにも氏は、ご自身の議員  
体験を文章に記してください、前述  
の三石社長(左)と浅野部長(右)

私たちの組合は、当然ながら事業  
主や被保険者の方々に支えられて運  
営されております。残念ながら皆さ  
んのご意見を個々にお聞きすること  
はできませんので、その代弁者とし  
て組合会議員の方々が運営に携わる  
ことになります。こうしたことから、  
三石社長は、意識改革のためにも全  
事業主が議員を経験し、自分たちの  
組合の健全運営をいかに維持するか  
を真剣に議論し、自分の足下から実  
践することが理想的だと述べられ  
ました。

そのほかにも氏は、ご自身の議員  
体験を文章に記してください、前述  
の三石社長(左)と浅野部長(右)

私たちの組合は、当然ながら事業  
主や被保険者の方々に支えられて運  
営されております。残念ながら皆さ  
んのご意見を個々にお聞きすること  
はできませんので、その代弁者とし  
て組合会議員の方々が運営に携わる  
ことになります。こうしたことから、  
三石社長は、意識改革のためにも全  
事業主が議員を経験し、自分たちの  
組合の健全運営をいかに維持するか  
を真剣に議論し、自分の足下から実  
践することが理想的だと述べられ  
ました。

そのほかにも氏は、ご自身の議員  
体験を文章に記してください、前述  
の三石社長(左)と浅野部長(右)

私たちの組合は、当然ながら事業  
主や被保険者の方々に支えられて運  
営されております。残念ながら皆さ  
んのご意見を個々にお聞きすること  
はできませんので、その代弁者とし  
て組合会議員の方々が運営に携わる  
ことになります。こうしたことから、  
三石社長は、意識改革のためにも全  
事業主が議員を経験し、自分たちの  
組合の健全運営をいかに維持するか  
を真剣に議論し、自分の足下から実  
践することが理想的だと述べられ  
ました。

そのほかにも氏は、ご自身の議員  
体験を文章に記してください、前述  
の三石社長(左)と浅野部長(右)

私たちの組合は、当然ながら事業  
主や被保険者の方々に支えられて運  
営されております。残念ながら皆さ  
んのご意見を個々にお聞きすること  
はできませんので、その代弁者とし  
て組合会議員の方々が運営に携わる  
ことになります。こうしたことから、  
三石社長は、意識改革のためにも全  
事業主が議員を経験